

株 主 の 皆 様 へ



第98期 中間報告書

2012年1月1日 ▶ 2012年6月30日

JUKI 株式会社

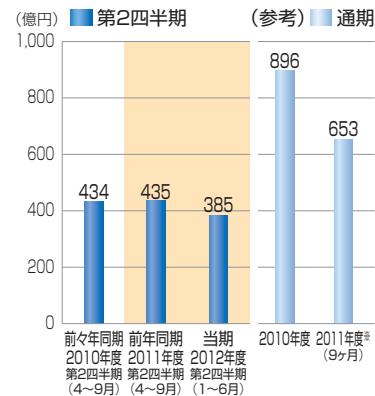
証券コード: 6440

## 業績のポイント

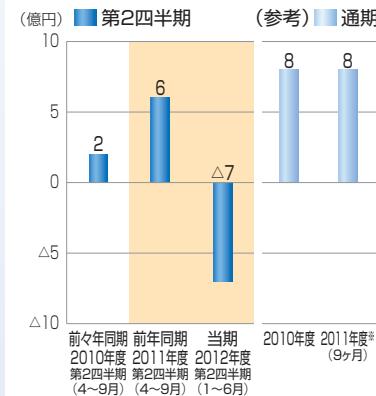
- 売上高は中国及び欧州市場での需要の低迷などの影響があり、前年同期比11%の減収
- 営業・経常・四半期純利益とも赤字に

売上高	385億円	(前年同期比 50億円の減少)
営業利益	△7億円	(前年同期比 13億円の減少)
経常利益	△12億円	(前年同期比 24億円の減少)
四半期純利益	△12億円	(前年同期比 19億円の減少)

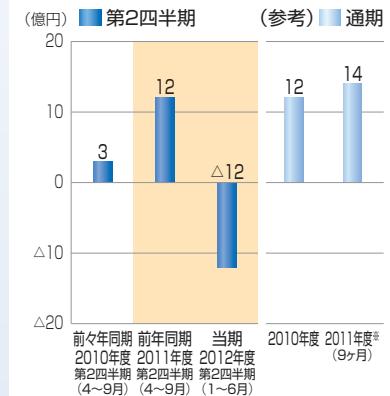
### 売上高



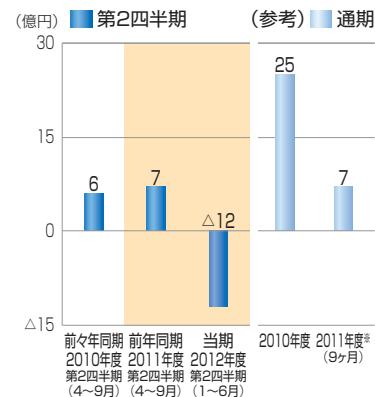
### 営業利益



### 経常利益



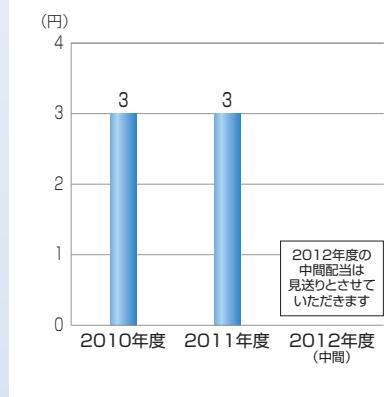
### 四半期純利益



### 総資産 純資産 自己資本比率



### 1株当たり配当金



(注) 当冊子では、億円単位の金額は単位未満を四捨五入して表示しています。

※ 当社は2011年度より、当社グループの連結ベースでの予算編成や業績管理等、事業運営の効率化等を図るため、連結決算日を毎年12月31日に変更いたしました。これに伴い、その経過期間となる2011年度は、2011年4月1日から2011年12月31日までの9ヶ月決算となっています。

株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社第98期 中間報告書（2012年1月1日から2012年6月30日まで）をお届けするにあたりまして、一言ご挨拶を申し上げます。

当期は、特に中国及び欧州市場での需要の低迷などの影響があり、連結売上高は、384億9千2百万円となりました。連結経常利益は、海外調達の推進などによるコストダウンを積極的に行いましたが、売上高の減少による影響が大きく12億2千6百万円の赤字となりました。また、連結四半期純利益は、合弁会社への不動産売却等による特別利益がありましたが、11億9千9百万円の赤字となりました。

この実績などを勘案し、誠に遺憾ながら中間配当は無配とさせていただきます。株主の皆様には大変申し訳ございませんが、何卒ご理解を賜りますようお願い申し上げます。

下期につきましては、新興国を中心とした未開拓・未攻略市場での新しいお客様づくりを積極的に推進するとともに、新製品の市場投入と更なるコストダウンの推進、そして事業領域の拡大を進めることにより、業績の早期改善に努めて参ります。

株主の皆様におかれましては、一層のご指導とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



取締役社長

清原 晃

## 5つの経営方針

- 「営業の強化」と「コストダウンの強化」
- 事業領域の拡大
- グローバルな生産戦略の推進
- 開発部門の業務改革
- 管理部門の業務改革

## 3つの重点施策

- 1 **新しいお客様づくり**  
未開拓・未攻略市場でソリューション営業を徹底し新しいお客様を増やす
- 2 **新製品の市場投入**  
他社と差別化できる新製品開発とタイムリーな市場投入
- 3 **更なるコストダウンの推進**  
トータルコストダウン(材料費、加工費、間接費等)の加速と製品ごとのコストダウンプロジェクトの展開

### PICK UP ▶

【縫製機器の戦略的な新製品の投入】 → 下期に山場を迎える

● 13機種投入 ①～⑬  
(売上寄与額34億円)



例 ⑦ **MEB-3810シリーズ**  
電子鳩目穴かがりミシン  
<ジーンズ・綿パンツ仕様>



## 縫製機器事業

2012年度第2四半期は、中国において産地移転等により設備投資需要が低迷し、その他の地域においても欧州債務危機の影響などにより需要が減少したことから、縫製機器事業全体の連結売上高は、252億6千2百万円となりました。また、経常利益は、6億1千5百万円の赤字となりました。

### 縫製機器事業の下期重点施策

#### 新しいお客様づくりの競争に勝つ

#### → お客様のニーズに対応するソリューション営業の徹底

##### ① 未開拓市場への営業の徹底

- 成長市場の取り込み：バングラデシュ、ベトナム、インドネシアに加えてカンボジア、ミャンマー等
- エントリー市場の営業強化：中国内陸部、インド、ロシア、中南米等

##### ② 未攻略市場への営業の徹底

- ノンアパレル、ニットのシェアアップ

##### ③ 戦略的な新製品の市場投入

- マーケット戦略に合わせた新製品の投入  
(全機種群で13機種)

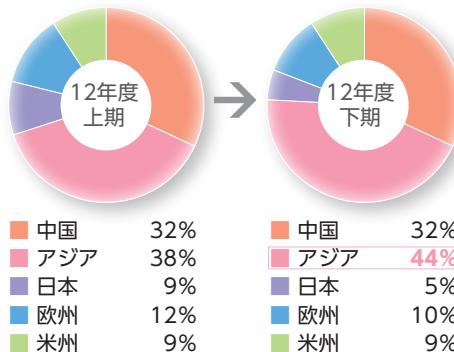
##### ④ 大手ユーザー開発案件の取り組み強化

##### ⑤ ボーダーレスで産地移転するグローバル企業の攻略

- 東南アジア等への縫製工場の産地移転をフォローアップ

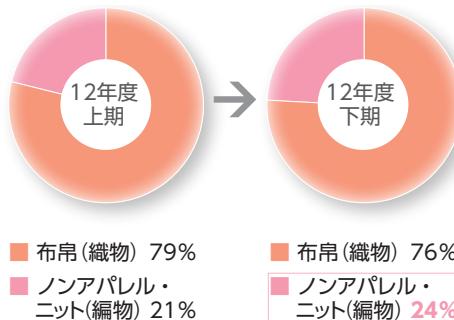
#### 未開拓・未攻略市場への営業を徹底し、アジアで販売拡大

[売上高比率 (地域別：工業用ミシン[製品])]



#### ノンアパレル・ニットの販売拡大に注力

[売上高比率 (市場別：工業用ミシン[製品])]



## 産業装置事業

2012年度第2四半期は、アジア地域での売上は増加したものの中国や欧州などでの落ち込みが影響し、産業装置事業全体の連結売上高は、97億4百万円となりました。また、経常利益は、2億7千5百万円の赤字となりました。

### 産業装置事業の下期重点施策

#### 新しいお客様づくりのスピードを上げる

##### ① 大手顧客の攻略

- 高速機でのシェアアップ  
高速電動生産ライン提案  
による販売拡大

【高速電動生産ライン】  
FX-3RとKE-3020V/VRの連結ライン



- グローバル営業による販売拡大
  - ① 日系・台湾系・中国系大手企業の攻略
  - ② グローバル企業の南米や東欧等への進出をフォローアップ
- 個別のエリア戦略：タイ、インドネシア、韓国、インド、南米等重要エリアを設定し、営業を更に強化

##### ② 地場のお客様の攻略

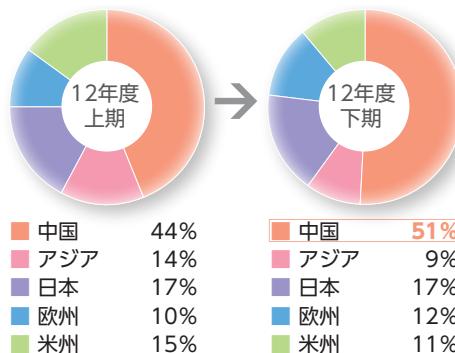
- 代理店を活用し活動を強化する

##### ③ 事業領域の拡大

- お客様の工場の「省力化」ニーズに対応

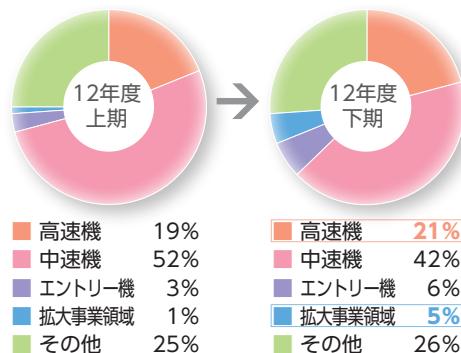
#### 大手顧客開拓を積極的に展開し、中国で更に販売拡大

【売上高比率（地域別）】



#### 高速機・拡大事業領域の販売拡大に注力

【売上高比率（市場別）】



## 中間連結貸借対照表

(百万円)

科 目	前 期	当第2四半期
	2011年12月31日現在	2012年6月30日現在
<b>資産の部</b>		
流動資産	73,504	70,249
固定資産	40,759	39,584
資産合計	114,263	109,834
<b>負債の部</b>		
流動負債	67,596	68,280
固定負債	34,305	31,008
負債合計	101,901	99,289
<b>純資産の部</b>		
株主資本	19,538	17,723
その他の包括利益累計額	△ 7,436	△ 7,437
少数株主持分	260	259
純資産合計	12,361	10,545
負債純資産合計	114,263	109,834

## 中間連結損益計算書

(百万円)

科 目	前第2四半期	当第2四半期
	2011年4月 1日から 2011年9月30日まで	2012年1月 1日から 2012年6月30日まで
売上高	43,470	38,492
売上原価	31,985	29,021
売上総利益	11,484	9,470
販売費及び一般管理費	10,893	10,133
営業利益又は営業損失(△)	591	△ 663
営業外収益	1,493	388
営業外費用	872	951
経常利益又は経常損失(△)	1,211	△ 1,226
特別利益	392	431
特別損失	545	33
税金等調整前四半期純利益又は 税金等調整前四半期純損失(△)	1,058	△ 829
法人税等	334	373
少数株主損益調整前四半期純利益又は 少数株主損益調整前四半期純損失(△)	724	△ 1,202
少数株主利益又は少数株主損失(△)	0	△ 2
四半期純利益又は四半期純損失(△)	724	△ 1,199

## 会社概要

商 号 JUKI株式会社  
 創 立 1938年12月15日  
 資 本 金 159億5,026万円  
 本 社 東京都多摩市鶴牧2-11-1  
 決 算 期 12月  
 営 業 品 目 工業用ミシン／産業装置／家庭用ミシン他  
 従 業 員 数 6,551名（連結）  
 連結子会社数 31社

## 株式の状況

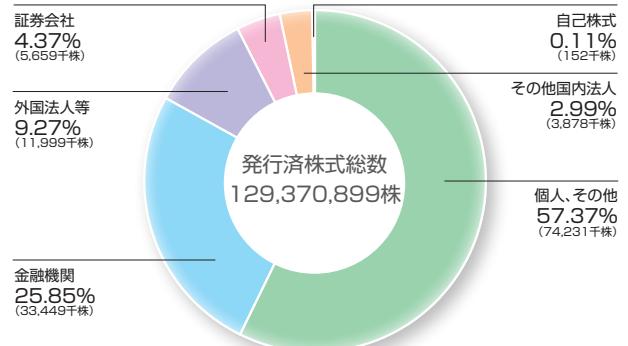
- 発行可能株式総数…………… 400,000,000株
- 発行済株式総数…………… 129,370,899株
- 株主数…………… 15,538名

## 大株主

株主名	持株数(株)	持株比率(%)
株式会社みずほ銀行	4,690,320	3.62
日本生命保険相互会社	4,306,968	3.33
朝日生命保険相互会社	3,556,000	2.75
第一生命保険株式会社	2,558,000	1.97
明治安田生命保険相互会社	2,300,000	1.77

(注) 持株比率は自己株式(152,890株)を控除して計算しております。

## 所有者別株式分布状況



## 株主メモ

事業年度	1月1日から12月31日まで
定時株主総会	3月
定時株主総会基準日	12月31日
単元株式数	1,000株
公告方法	電子公告により当社ホームページに掲載いたします。 ( <a href="http://www.juki.co.jp">http://www.juki.co.jp</a> ) ただし、電子公告を行うことができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して公告いたします。
上場証券取引所	東京証券取引所 市場第一部（証券コード：6440）
株主名簿管理人	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社
(同事務取扱場所)	東京都中央区八重洲一丁目2番1号 みずほ信託銀行株式会社 本店証券代行部

	証券会社に口座をお持ちの場合	証券会社等に口座をお持ちでない場合 (特別口座の場合)
郵便物送付先	お取引の証券会社になります。	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
電話お問い合わせ先		フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00～17:00)
各種手続お取扱店 (住所変更、株主配当金受取り方法の変更等)		みずほインベスタース証券 本店および全国各支店 プラネットブース(みずほ銀行内の店舗) みずほ信託銀行 本店および全国各支店
未払配当金のお支払	みずほ信託銀行 本店および全国各支店 みずほ銀行 本店および全国各支店 (みずほインベスタース証券では取次のみとなります)	
ご注意	支払明細発行については、右の「特別口座の場合」の郵便物送付先・電話お問い合わせ先・各種手続お取扱店をご利用ください。	特別口座では、単元未満株式の買取・買増以外の株式売買はできません。証券会社等に口座を開設し、株式の振替手続を行っていただく必要があります。みずほインベスタース証券で単元未満株式の買増請求手続きをされる場合は、事前にみずほ信託銀行が指定する口座に送金していただく必要があります。

## ホームページのご案内



<http://www.juki.co.jp>

# JUKI 株式会社

〒206-8551 東京都多摩市鶴牧二丁目11番地1  
TEL：042-357-2211