

株 主 の 皆 様 へ



第96期 報告書

2010年4月1日 ▶ 2011年3月31日

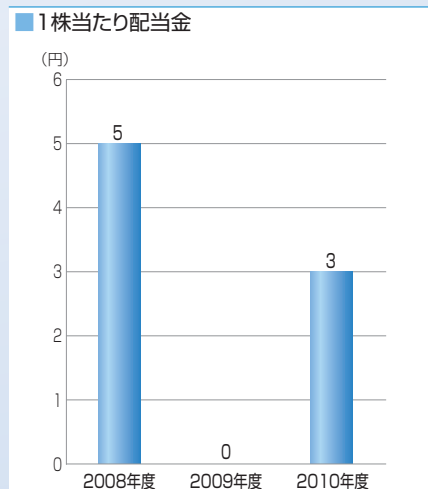
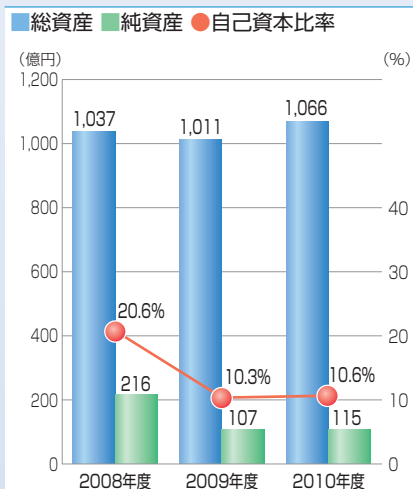
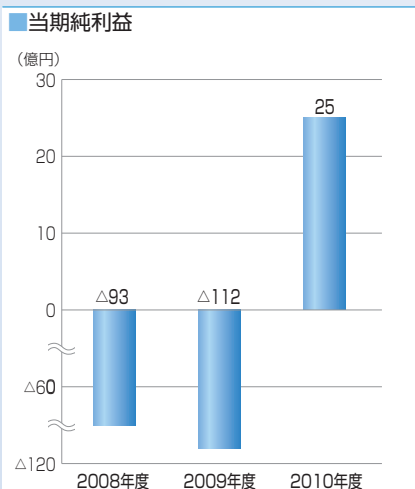
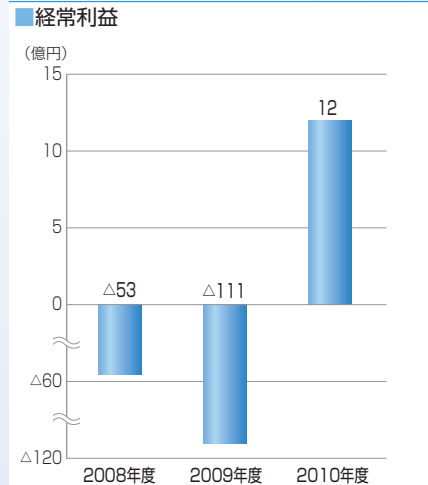
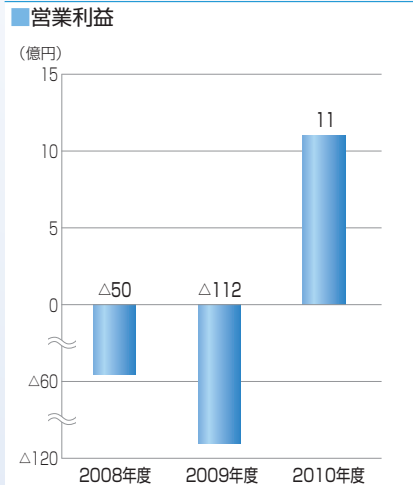
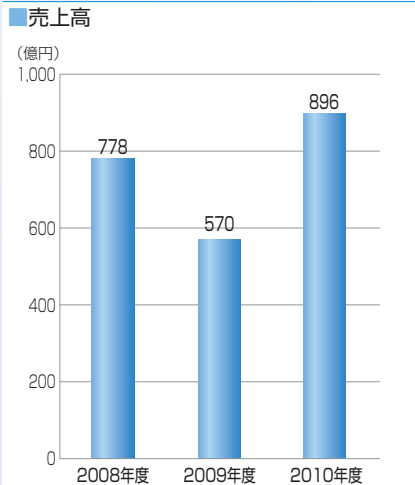
JUKI 株式会社

証券コード: 6440

業績のポイント

- 売上高は前年比57%増加
- 営業・経常・当期純利益とも3期ぶりに黒字転換
- 期末配当は3円/株を予定

売上高	896億円	(前年比 326億円の増加)
営業利益	11億円	(前年比 123億円の増加)
経常利益	12億円	(前年比 123億円の増加)
当期純利益	25億円	(前年比 137億円の増加)



株主の皆様には平素より格別のご高配を賜り、厚く御礼申し上げます。この度の東日本大震災に被災されました皆様に、心よりお見舞い申し上げます。

当社第96期報告書（2010年4月1日から2011年3月31日まで）をお届けするにあたりまして、一言ご挨拶を申し上げます。

当期は、急激な円高による影響を受けたものの、中国をはじめその他アジア地域での需要が拡大したことにより、連結売上高は前年比57.3%増の895億9千6百万円となり、連結経常利益は11億7千4百万円（前年度は111億2百万円の赤字）となりました。また、国領旧本社の売却等による特別利益などがあり、連結当期純利益は24億6千7百万円（前年度は112億3千3百万円の赤字）となりました。

この実績および株主の皆様への利益還元等を総合的に勘案しました結果、期末配当は1株当たり3円の配当を予定しております。

来期につきましては、新商品投入と営業強化により販売の拡大をはかるとともに、生産能力の拡大およびコストダウンを加速し、一層の業績改善に努めてまいります。また、震災等による影響や円高および競争環境の激化を踏まえ、新組織体制の下、経営の効率化に邁進するとともに、更にグローバル化を推進してまいります。

株主の皆様におかれましては、一層のご指導とご支援を賜りますようお願い申し上げます。



取締役社長

清原 晃

中国市場およびその他アジア地域など新興国の旺盛な内需が牽引となって、売上高は拡大基調で推移しました。その結果、工業用マシン事業全体の連結売上高は、前年比58.4%増加し、571億7千7百万円となりました。また、経常利益は、前年比71億2千3百万円増加し、16億7千万円となりました。

売上高

572 億円

経常利益

16.7 億円

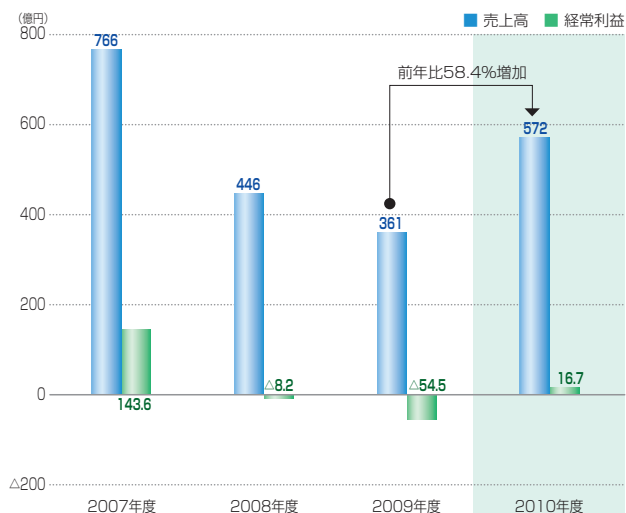


製品
PICK UP!

1本針自動ベルトループ付けマシン AB-1351

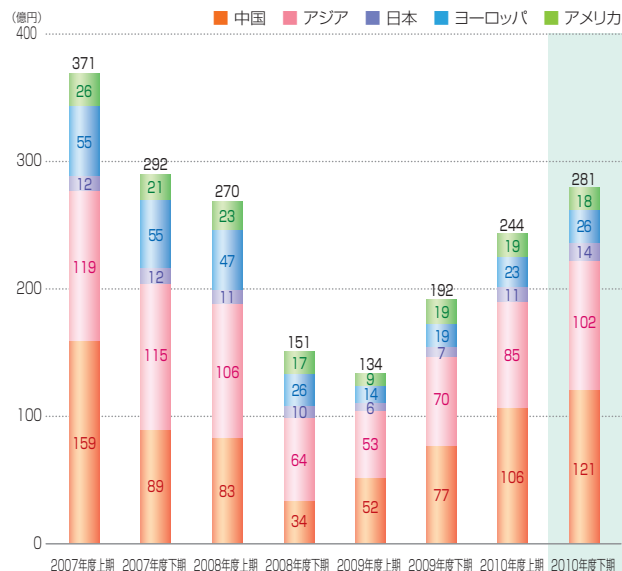
AB-1351は、スラックスやカジュアルパンツなどのベルトループ付け縫製に最適で、7種類の縫製パターンを内蔵し、フレキシブルに多様なベルトループ付けができる自動化マシンです。賃金高騰や労働力不足などにより、生産性向上が重要視されている中国や東南アジアなどを中心に販売拡大をはかります。

売上高・経常利益推移



地域別売上高推移 (除く部品等)

中国は前年同期比57%増加し、アジアは46%増加



中国市場での高速チップマウンタの売上高が順調に伸び、国内および欧米市場も堅調に推移したことなどから、産業装置事業全体の連結売上高は、前年比86.4%増加し、224億3千7百万円となりました。また、経常利益は、前年比42億5千4百万円増加し、7億5千1百万円となりました。

売上高

224 億円

経常利益

7.5 億円

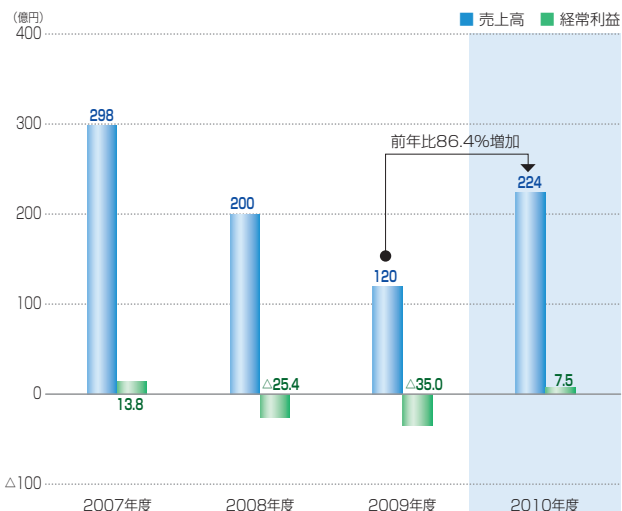


製品
PICK UP!

高速モジュラーマウンタの最新モデル FX-3R

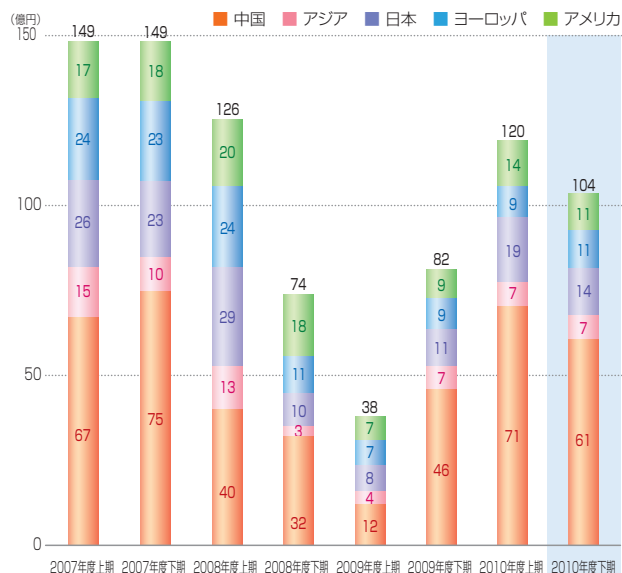
FX-3Rは、高速モジュラーマウンタFX-3の生産能力を大幅に向上させた、JUKI高速マウンタの戦略機種です。高速汎用マウンタKE-3020との組み合わせにより、高速・高品質な生産ラインの構築が可能となり、マウンタ市場で主流となっている高速機市場の分野で、さらなるシェアアップをはかります。

売上高・経常利益推移



地域別売上高推移

中国は前年同期比33%増加

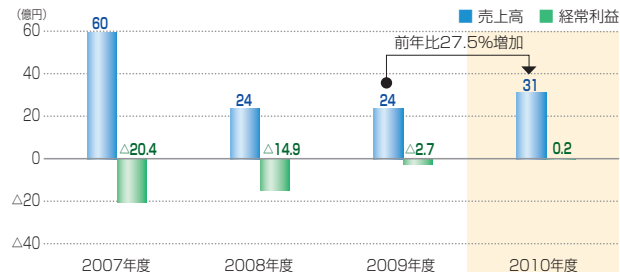


国内市場ではほぼ前年度並みの売上高となりましたが、欧米市場においては順調に伸び、家庭用ミシン事業全体の連結売上高は、前年比27.5%増加し、30億9千万円となりました。また、経常利益は前年比2億8千7百万円増加し、18百万円となりました。

売上高 **31 億円**

経常利益 **0.2 億円**

売上高・経常利益推移



製品
PICK UP!



職業用ミシン SPUR (シュプール) シリーズ

SPURシリーズは、縫いのスタート・ストップ・糸切りの一連の動作を足で操作できるフットコントローラーを付けた職業用ミシンです。縫製中は、視線と手の動きを針元に集中でき、細かい部分や難工程も快適にソーイングできる、使いやすさを追求したミシンです。

連結貸借対照表

(百万円)

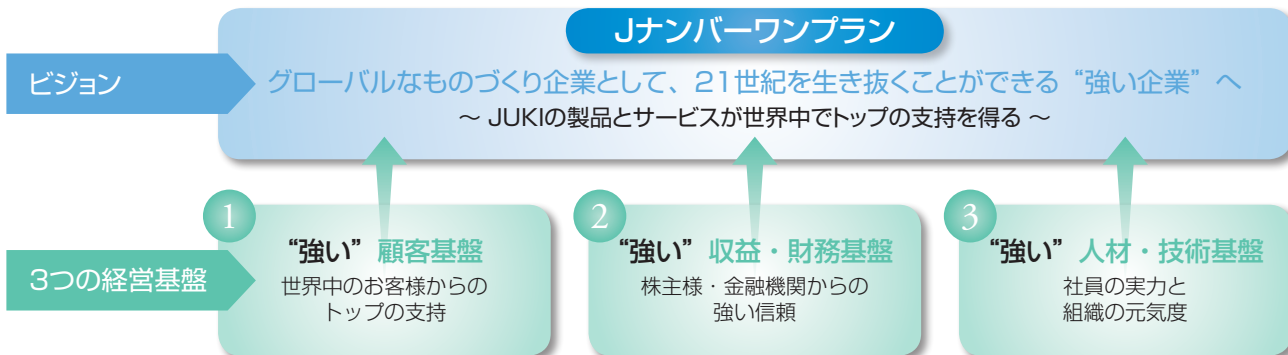
科目	前期末 2010年3月31日現在	当期末 2011年3月31日現在	増減
資産の部			
流動資産	55,851	63,764	7,913
固定資産	45,229	42,829	△ 2,400
資産合計	101,081	106,593	5,512
負債の部			
流動負債	60,137	66,117	5,980
固定負債	30,257	28,925	△ 1,332
負債合計	90,395	95,043	4,648
純資産の部			
株主資本	16,030	18,496	2,466
その他の包括利益累計額	△ 5,605	△ 7,196	△ 1,591
少数株主持分	261	249	△ 12
純資産合計	10,686	11,549	863
負債・純資産合計	101,081	106,593	5,512

連結損益計算書

(百万円)

科目	前期 2009年4月1日から 2010年3月31日まで	当期 2010年4月1日から 2011年3月31日まで	増減
売上高	56,970	89,596	32,626
売上原価	47,140	68,030	20,890
売上総利益	9,829	21,565	11,736
販売費及び一般管理費	21,017	20,420	△ 597
営業利益	△ 11,187	1,144	12,331
営業外収益	1,839	1,499	△ 340
営業外費用	1,753	1,469	△ 284
経常利益	△ 11,102	1,174	12,276
特別利益	448	1,984	1,536
特別損失	1,006	996	△ 10
税金等調整前当期純利益	△ 11,660	2,162	13,822
法人税等	△ 417	△ 310	107
少数株主損益調整前 当期純利益	—	2,473	—
少数株主利益	△ 8	6	14
当期純利益	△ 11,233	2,467	13,700

● 中期経営計画（2011～2013年度）の概要



2013年度の目標値

売上高1,500億円、経常利益150億円（経常利益率10%）

6つの基本方針

経営戦略および対処すべき課題

- | | | |
|---|---------------------------------|---|
| 1 | 事業基盤の強化拡大 | 売上高を1,500億円まで拡大するために、既存事業の強化とこれらの周辺領域の拡大に加え、新規事業の取り組みを進めます。 |
| 2 | 強いものづくり(ナンバーワンのQCD)を実現する生産戦略の展開 | “売るところで作る、作るところで調達する”という「最適生産」の考え方に基づき、業容の拡大に対応した生産拠点の再構築と、資材調達体制の再構築を大きな柱として進めます。 |
| 3 | 市場ニーズに対応した製品開発のための技術戦略の再構築 | 開発体制の更なるグローバル化の推進と、国内拠点を中心としたハイエンドな製品開発のスピードアップを進めます。 |
| 4 | 強さを支える人事戦略の推進（人材の強化・育成） | 「強い人材基盤」を構築するため、ものづくり企業を担う各部門の人材の強化と、グローバル人材の育成を大きな柱として進めます。 |
| 5 | 事業組織構造の再構築 | 2011年4月1日付けで全社的な組織改正を実施しました。従来の事業部制を見直し、機能別の組織に変更することにより、経営資源を全社的視点でより柔軟で効率的に活用することを進めます。 |
| 6 | 管理間接機能のスリム・シンプル・スピーディー化とグローバル化 | 管理間接機能の集約・統合による仕事の共通化と簡素化を進め、併せて中国での本社機能を強化することによりグローバル化を進めます。 |

会社情報

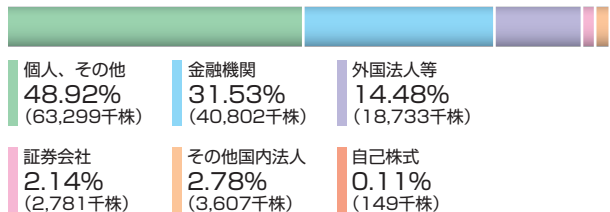
■ 会社概要 (2011年3月31日現在)

商号	JUKI株式会社
創立	1938年12月15日
資本金	159億5,026万円
営業品目	工業用マシン/産業装置/家庭用マシン他
従業員数	6,613名(連結)
連結子会社数	32社

■ 株式の状況 (2011年3月31日現在)

- 発行可能株式総数……………400,000,000株
- 発行済株式総数……………129,370,899株
- 株主数……………13,639名

●所有者別株式分布状況



ホームページのご案内



<http://www.juki.co.jp>

株主メモ

事業年度	2010年4月1日から2011年3月31日まで
定時株主総会	2011年6月28日
定時株主総会基準日	2011年3月31日
単元株式数	1,000株
公告方法	電子公告により当社ホームページに掲載いたします。 (http://www.juki.co.jp) ただし、電子公告を行うことができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して公告いたします。

上場証券取引所 東京証券取引所 市場第一部(証券コード:6440)

株主名簿管理人および 特別口座の口座管理機関	みずほ信託銀行株式会社
(郵便物送付先)	〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
(電話照会先)	0120-288-324 (フリーダイヤル) 受付時間9:00~17:00(土、日、祝日を除きます)

特別口座に関する 事務取次所	みずほ信託銀行 全国各支店 みずほインベスターズ証券 本店および全国各支店
-------------------	--

*ご住所変更等の事務お手続きは、お取引の証券会社等にてお願いいたします。

特別口座について

株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記のみずほ信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。

特別口座についてのご照会およびご住所変更等のお届出は、上記の電話照会先をお願いいたします。

JUKI 株式会社

〒206-8551 東京都多摩市鶴牧二丁目11番地1
TEL: 042-357-2211