

株 主 の 皆 様 へ



第95期 報告書

2009年4月1日 ▶ 2010年3月31日

JUKI 株式会社

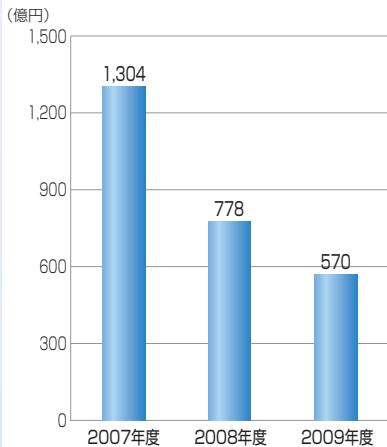
証券コード: 6440

業績のポイント

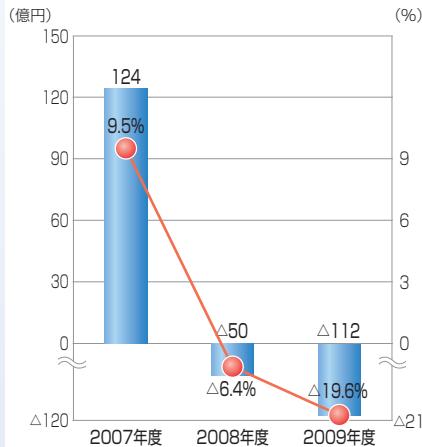
売上高は前年比26.8%減少
営業・経常・当期純利益とも
過去最大の赤字

売上高 570億円 (前年比△208億円)
営業利益 △112億円 (前年比 △62億円)
経常利益 △111億円 (前年比 △58億円)
当期純利益 △112億円 (前年比 △19億円)

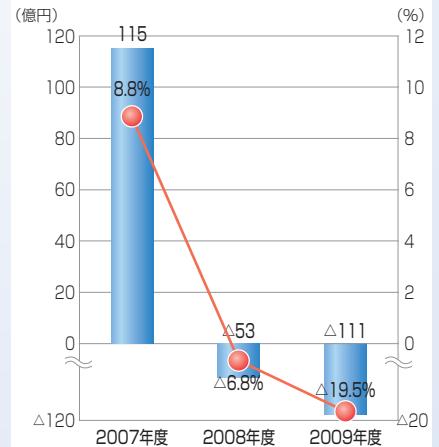
売上高



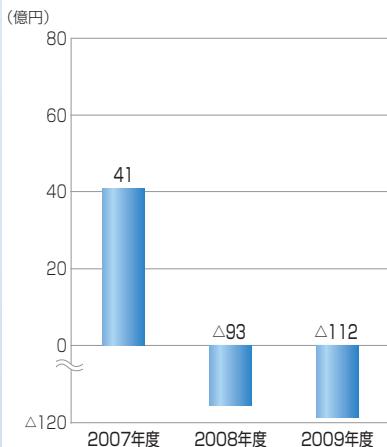
営業利益 ● 売上高営業利益率



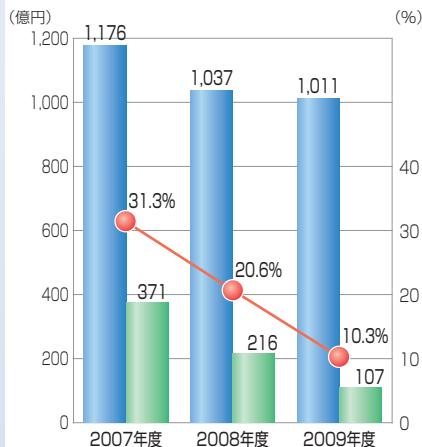
経常利益 ● 売上高経常利益率



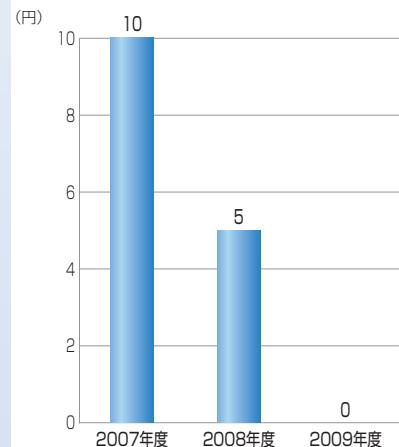
当期純利益



総資産 ● 純資産 ● 自己資本比率



1株当たり配当金



株主の皆様にはますますご清祥のこととお慶び申し上げます。また平素は格別なるご支援ご厚情を賜り、厚く御礼申し上げます。

当社第95期報告書（2009年4月1日から2010年3月31日まで）をお届けするにあたりまして、一言ご挨拶を申し上げます。

当期は第4四半期に入り業績が持ち直してまいりましたが、第3四半期までの影響が大きく、連結売上高は前年対比26.8%減の569億7千万円となり、経常利益は111億2百万円の赤字という大変厳しい結果に終わりました。

この実績を踏まえ、配当は誠に遺憾ながら無配とさせていただきます。株主の皆様には大変申し訳ございませんが、何卒ご理解を賜りますようお願い申し上げます。

来期につきましては、業績改善に努め、早期の復配に全力を傾注してまいりますので、株主の皆様におかれましては、一層のご指導ご支援を賜りますようお願い申し上げます。



代表取締役社長

中村 和之

前年度第4四半期を底に販売は増勢に転じておりますが、回復力は弱く、当期の売上高は前年対比19.0%減の360億9千2百万円となりました。営業利益は50億2千3百万円減少し、52億8千1百万円の赤字となりました。

売上高

361 億円

営業利益

△53 億円

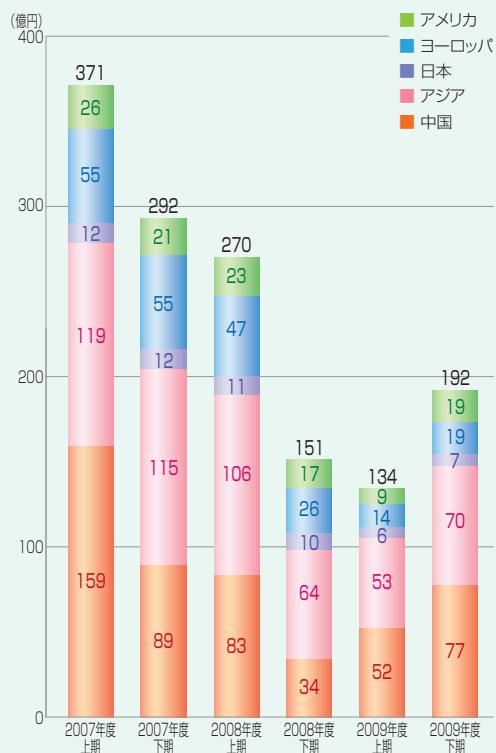
売上高・営業利益推移

2009年度下期は売上高が
2009年度上期比28%増加、赤字も縮小



地域別売上高（除く部品等）推移

2009年度下期は全地域で増加



高速チップマウンタの市場投入による効果もあって、第1四半期を底に販売は順調に伸びておりますが回復力はまだ弱く、当期の売上高は前年対比39.7%減の120億4千万円となりました。営業利益は17億7千7百万円減少し、35億7千万円の赤字となりました。

売上高

120 億円

営業利益

△36 億円

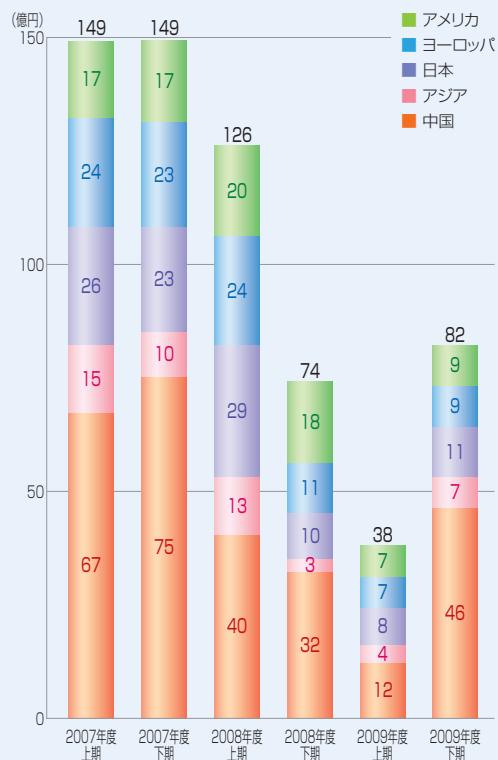
売上高・営業利益推移

2009年度下期は売上高が
2009年度上期比倍増、赤字も縮小



地域別売上高推移

2009年度下期は全地域で増加
中国は3.8倍に



家庭用ミシン事業

新製品の発売による効果もあって、当期の売上高は前年対比2.9%増の24億2千4百万円となりました。営業利益は12億1千7百万円増加しましたが、3億1千9百万円の赤字となりました。

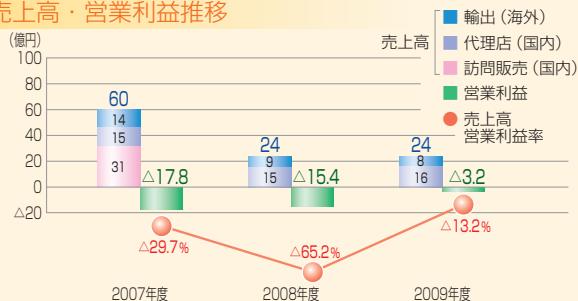
売上高

24 億円

営業利益

△**3.2 億円**

売上高・営業利益推移



電子・精密機器事業

第2四半期において精密機器（アミューズメント関連機器）事業から撤退したことなどから、当期の売上高は前年対比55.4%減の23億8千1百万円となりました。営業利益は3億9千万円減少し、2千5百万円となりました。

売上高

24 億円

営業利益

0.3 億円

売上高・営業利益推移



精密鑄造事業

関連業界の需要落ち込みの影響を受け、当期の売上高は前年対比26.9%減の27億4千5百万円となりました。営業利益は2億3千1百万円減少し、1億3千3百万円の赤字となりました。

売上高

27 億円

営業利益

△**1.3 億円**

売上高・営業利益推移



2010年度 計画

売上高は前年比47%増加し、前々年も上回る計画。利益は黒字に転化

(百万円)

	2007年度 (A)	2008年度 (B)	2009年度 (C)	2010年度計画 (D)	増減額 (D-C)
売上高	130,351	77,832	56,970	83,500	26,530
営業利益	12,352	△4,975	△11,187	1,500	12,687
経常利益	11,516	△5,259	△11,102	900	12,002
当期純利益	4,126	△9,347	△11,233	500	11,733
為替レート	1ドル=117.71円 1ユーロ=161.99円	1ドル=102.81円 1ユーロ=152.06円	1ドル=93.72円 1ユーロ=130.56円	1ドル=90円 1ユーロ=125円	1ドル=△3.72円 1ユーロ=△5.56円

2010年度 セグメント別計画 (売上高)

工業用マシン・産業装置・家庭用マシンとも前年、前々年を上回る計画

(百万円)

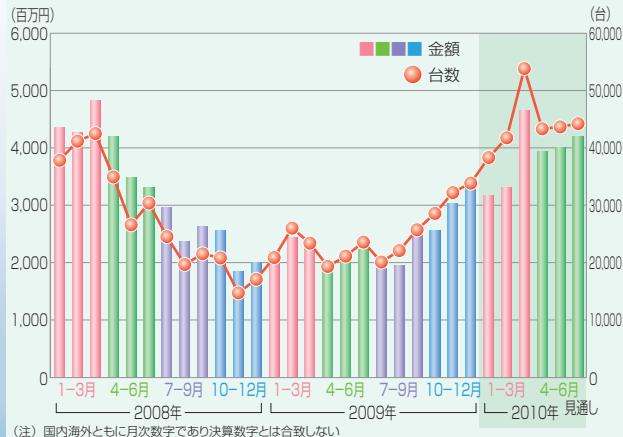
	2007年度 (A)	2008年度 (B)	2009年度 (C)	2010年度計画 (D)	増減額 (D-C)
工業用マシン	76,311	44,290	35,765	53,200	17,435
産業装置	29,812	19,960	12,040	20,700	8,660
家庭用マシン	6,297	2,650	2,751	3,000	249
精密鑄造	4,046	3,755	2,745	3,000	255
その他	13,885	7,177	3,669	3,600	△69
売上高合計	130,351	77,832	56,970	83,500	26,530

(注) 海外子会社（JUK Iアメリカ、JUK Iイタリア）の売上高のうち、工業用マシンに算入していた家庭用マシン分の売上高（07年度314百万円、08年度294百万円、09年度327百万円）を家庭用マシンに補正

2010年度 計画と施策

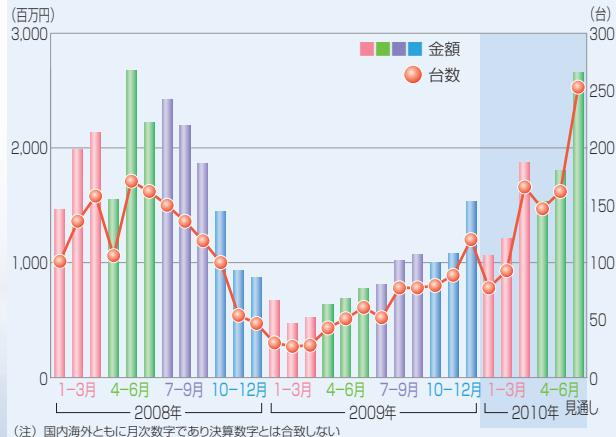
工業用マシン事業月別販売台数・金額動向（部品等除く）

2010年1-3月は前年同期を上回り、
2010年4-6月は前年同期および前々年同期を上回る見通し



産業装置事業月別販売台数・金額動向

2010年4-6月は前々年同期と同水準まで回復



2010年度 セグメント別計画（経常利益）

全事業部門で黒字化

(百万円)

	2007年度 (A)	2008年度 (B)	2009年度 (C)	2010年度計画 (D)	増減額 (D-C)
工業用マシン	14,360	△816	△5,453	2,500	7,953
産業装置	1,380	△2,536	△3,503	100	3,603
家庭用マシン	△2,043	△1,490	△269	100	369
精密鑄造	144	89	△154	100	254
その他（含む消去）	△2,325	△506	△1,723	△1,900	△177
経常利益合計	11,516	△5,259	△11,102	900	12,002

工業用ミシン事業の施策

1. 販売

(1) 商品

- ①既存機種：コストダウンを加速
- ②新興国内需市場向け新商品を本格投入

(2) 拡販対策

- ①パーツ営業室およびニット機器部を新設
- ②中国を含む新興国内需市場の販売体制強化

2. 製造

- (1) 中国工場：設備能力の強化・拡充
- (2) ベトナム：第4工場建設

DDL-9000B



産業装置事業の施策

1. 販売

(1) 商品

- LED対応の新商品投入 (JX-100LED)

(2) 拡販対策

- ①新規大手顧客開拓を強化
- ②サービスビジネスの強化
- ③付加価値商品（ブレースメントモニタ）の販売拡大
- ④南米市場の開拓

2. 製造

- 中国拠点（上海工業）でのフィーダ生産開始

FX-3



家庭用ミシン事業の施策

- 1. 拡販対策 ①国内特約店網の拡充
②アメリカでの販売体制を強化
- 2. 中国での部品調達拡大によるコストダウン推進

精密鑄造事業の施策

- 1. 発電用タービンブレード、人工関節等の販売拡大
- 2. ベトナム工場の更なる活用

連結財務諸表 (要旨)

連結貸借対照表

(百万円)

科 目	前 期	当 期	増 減
	2009年3月31日現在	2010年3月31日現在	
資産の部			
流動資産	62,971	55,851	△ 7,120
現金及び預金	8,955	8,348	△ 607
受取手形及び売掛金	12,821	13,153	332
たな卸資産	36,070	29,297	△ 6,773
繰延税金資産	859	493	△ 366
その他	4,266	4,560	294
固定資産	40,683	45,229	4,546
有形固定資産	29,016	32,911	3,895
建物及び構築物	8,862	19,683	10,821
機械装置及び運搬具	4,565	3,642	△ 923
土地	7,490	7,584	94
建設仮勘定	6,496	16	△ 6,480
その他	1,603	1,986	383
無形固定資産	2,524	2,302	△ 222
投資その他の資産	9,142	10,015	873
投資有価証券	2,089	2,125	36
繰延税金資産	5,354	6,402	1,048
その他	1,699	1,488	△ 211
資産合計	103,654	101,081	△ 2,573

科 目	前 期	当 期	増 減
	2009年3月31日現在	2010年3月31日現在	
負債の部			
流動負債	64,501	60,137	△ 4,364
支払手形及び買掛金	4,946	11,003	6,057
短期借入金・社債等	45,490	43,019	△ 2,471
その他	14,065	6,115	△ 7,950
固定負債	17,564	30,257	12,693
長期借入金・社債等	10,510	22,828	12,318
退職給付引当金	6,306	6,541	235
その他	748	888	140
負債合計	82,065	90,395	8,330
純資産の部			
株主資本	27,264	16,030	△ 11,234
資本金	15,950	15,950	—
資本剰余金	8,977	8,976	△ 0
利益剰余金	2,394	△ 8,839	△ 11,233
自己株式	△ 57	△ 57	0
評価・換算差額等	△ 5,943	△ 5,605	337
少数株主持分	267	261	△ 5
純資産合計	21,589	10,686	△ 10,903
負債・純資産合計	103,654	101,081	△ 2,573

連結株主資本等変動計算書

(百万円)

2009年4月 1日から 2010年3月31日まで	株主資本					評価・換算差額等合計				少数株主持分	純資産合計
	資本金	資本剰余金	利益剰余金	自己株式	株主資本合計	その他有価証券 評価差額金	繰延ヘッジ 損益	為替換算 調整勘定	評価・換算 差額等合計		
前期末残高	15,950	8,977	2,394	△ 57	27,264	△ 77	△ 2	△ 5,863	△ 5,943	267	21,589
当期変動額											
剰余金の配当			—		—						—
当期純損失			△ 11,233		△ 11,233						△ 11,233
自己株式の取得				△ 0	△ 0						△ 0
自己株式の処分		△ 0		1	0						0
株主資本以外の項目の当期変動額(純額)						94	△ 97	340	337	△ 5	331
当期変動額合計	—	△ 0	△ 11,233	0	△ 11,234	94	△ 97	340	337	△ 5	△ 10,902
当期末残高	15,950	8,976	△ 8,839	△ 57	16,030	16	△ 99	△ 5,523	△ 5,605	261	10,686

連結損益計算書

(百万円)

科 目	前 期	当 期	増 減
	2008年4月 1日から 2009年3月31日まで	2009年4月 1日から 2010年3月31日まで	
売上高	77,832	56,970	△ 20,862
売上原価	54,966	47,140	△ 7,826
売上総利益	22,865	9,829	△ 13,036
販売費及び一般管理費	27,840	21,017	△ 6,823
営業損失 (△)	△ 4,975	△ 11,187	△ 6,212
営業外収益	1,362	1,839	477
営業外費用	1,647	1,753	106
経常損失 (△)	△ 5,259	△ 11,102	△ 5,843
特別利益	69	448	379
特別損失	4,635	1,006	△ 3,629
税金等調整前当期純損失 (△)	△ 9,825	△ 11,660	△ 1,835
法人税、住民税及び事業税	539	168	△ 371
法人税等還付税額	△ 563	—	563
法人税等調整額	△ 446	△ 586	△ 140
少数株主利益	△ 7	△ 8	△ 1
当期純損失 (△)	△ 9,347	△ 11,233	△ 1,886

連結キャッシュ・フロー計算書

(百万円)

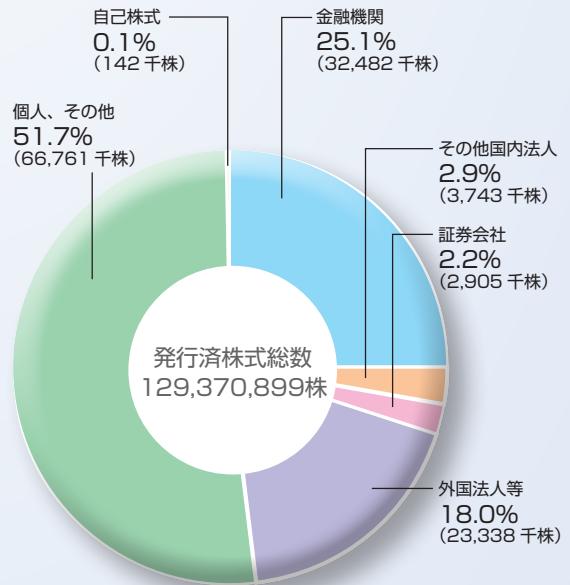
科 目	前 期	当 期	増 減
	2008年4月 1日から 2009年3月31日まで	2009年4月 1日から 2010年3月31日まで	
営業活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,841	1,224	12,065
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 3,867	△ 10,440	△ 6,573
財務活動によるキャッシュ・フロー	14,622	8,524	△ 6,098
現金及び現金同等物に係る換算差額	△ 928	58	986
現金及び現金同等物の増減額	△ 1,015	△ 633	382
現金及び現金同等物の期首残高	9,940	8,925	△ 1,015
現金及び現金同等物の期末残高	8,925	8,291	△ 634

■ 会社概要 (2010年3月31日現在)

商 号 JUKI株式会社
 創 立 1938年12月15日
 資 本 金 159億5,026万円
 営 業 品 目 工業用ミシン/産業装置/家庭用ミシン
 電子・精密機器/精密鋳造他
 従 業 員 数 6,574名 (連結)
 連結子会社数 34社

■ 株式の状況 (2010年3月31日現在)

- 発行可能株式総数……………400,000,000株
 - 発行済株式総数…………… 129,370,899株
 - 株主数…………… 13,756名
- 所有者別株式分布状況



株主メモ

事業年度 毎年4月1日から翌年3月31日まで
 定時株主総会 毎年6月下旬
 定時株主総会基準日 毎年3月31日
 単元株式数 1,000株
 公告方法 電子公告により当社ホームページに掲載いたします。
 (http://www.juki.co.jp)
 ただし、電子公告を行うことができない事故、その他のやむを得ない事由が生じた場合は、日本経済新聞に掲載して公告いたします。

上場証券取引所 東京証券取引所
 市場第一部
 (証券コード：6440)

株主名簿管理人および特別口座の口座管理機関 みずほ信託銀行株式会社
 (郵便物送付先) 〒168-8507
 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部
 (電話照会先) 0120-288-324 (フリーダイヤル)
 受付時間9:00~17:00
 (土、日、祝日を除きます)

特別口座に関する事務取次所 みずほ信託銀行 全国各支店
 みずほインベスターズ証券 本店および全国各支店
 ◎特別口座について 株券電子化前に「ほふり」(株式会社証券保管振替機構)を利用されていなかった株主様には、株主名簿管理人である上記のみずほ信託銀行株式会社に口座(特別口座といいます)を開設しております。
 特別口座についてのご照会およびご住所変更等のお届出は、前記の電話照会先をお願いいたします。

*ご住所変更等の事務お手続きは、お取引の証券会社等にてお願いいたします。

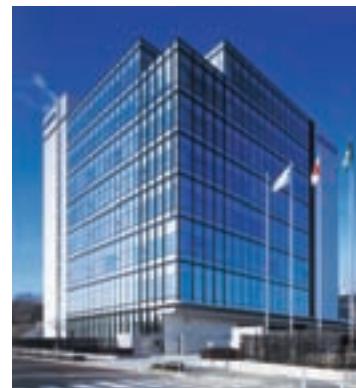
ホームページのご案内



<http://www.juki.co.jp>

新社屋の地図

2009年12月に移転いたしました。



JUKI 株式会社

〒206-8551
 東京都多摩市鶴牧二丁目11番地1
 TEL : 042-357-2211

